

SPOSÓB OCENY PRAWDOPODOBIEŃSTWA WYSTĄPIENIA RYZYKA W CENTRUM KULTURY I SPORTU W POSTOMINIE

Analiza zidentyfikowanego ryzyka polega na oszacowaniu:

- prawdopodobieństwa jego wystąpienia (**P**) – ocena punktowa w skali: 1-3;
- skutku, jaki będzie miało ewentualne jego wystąpienie (**S**) – ocena punktowa w skali: 1-3.

1. Sposób oceny prawdopodobieństwa wystąpienia ryzyka:

| Prawdopodobieństwo wystąpienia ryzyka (P) | Ilość punktów | Przesłanki |
|--|----------------------|---|
| wysokie | 3 | Przewiduje się, że zdarzenie objęte ryzykiem, zdarzy się wielokrotnie w ciągu roku. |
| średnie | 2 | Przewiduje się, że zdarzenie objęte ryzykiem, zdarzy się kilkakrotnie w ciągu roku. |
| niskie | 1 | Przewiduje się, że zdarzenie objęte ryzykiem, zdarzy się raz lub nie zdarzy się w ciągu roku. |

2. Sposób oceny skutku ryzyka:

| Skutek wystąpienia ryzyka* (S) | Ilość punktów | Przesłanki |
|---------------------------------------|----------------------|---|
| wysoki | 3 | Poważne zagrożenie realizacji kluczowych zadań albo osiągnięcia założonych celów. Dotkliwa strata finansowa. Znaczny uszczerbek na wizerunku. Długotrwały i trudny proces przywracania stanu poprzedniego. |
| średni | 2 | Spadek efektywności działania i obniżenie jakości wykonywania zadań. Niewielka strata finansowa. Nieznaczny negatywny wpływ na wizerunek. Trudny proces przywracania stanu poprzedniego. |
| niski | 1 | Zakłócenie lub opóźnienie w wykonywaniu zadań. Bez uszczerbku dla wizerunku. Skutki łatwe do usunięcia. |

* Przy ocenie skutków należy wziąć pod uwagę zarówno skutki finansowe jak i niefinansowe, np.: utratę reputacji, konsekwencje prawne, utratę szansy sfinansowania

ważnego dla Centrum przedsięwzięcia, zakłócenie prawidłowej realizacji świadczeń, obniżenie jakości pracy i inne.

Punktową **istotność** ryzyka (**I**) występującego przy realizacji danego celu lub zadania określa się według wzoru:

$$\text{ISTOTNOŚĆ (I)} = \text{PRAWDOPODOBIENSTWO (P)} \times \text{SKUTEK (S)}$$

Mapa istotności ryzyka:

| PRAWDOPODOBIENSTWO (P) | | | | |
|------------------------|-------|--------|--------|------------|
| wysokie | 3 | 6 | 9 | |
| średnie | 2 | 4 | 6 | |
| niskie | 1 | 2 | 3 | |
| | niski | średni | wysoki | SKUTEK (S) |

1. Poziomy **istotność (I)** ryzyka:

- a) ryzyko **poważne** - **6-9** punktów;
- b) ryzyko **umiarkowane** - **3-4** punkty;
- c) ryzyko **nieznaczne** - **1-2** punkty.

2. Akceptowalny poziom istotności ryzyka ustala się indywidualnie w odniesieniu do każdego celu/zadania.

Przyjmuje się następujące sposoby postępowania z ryzykiem:

- 1) **tolerowanie** – w przypadku, gdy nie istnieją obiektywne możliwości przeciwdziałania ryzyku, a także, gdy koszty podjętych działań mogą przekroczyć przewidywane korzyści;
- 2) **transfer** – przeniesienie ryzyka na inną organizację, np. umowa powierzenia ochrony danych osobowych firmie zewnętrznej;
- 3) **przeciwdziałanie** – podjęcie działania, które pozwoli na ograniczenie ryzyka do poziomu akceptowalnego (np. poprzez wzmocnienie mechanizmów kontrolnych);
- 4) **przesunięcie w czasie** – zaniechanie w danym momencie działań rodzących zbyt duże ryzyko.